

7 C A D5F-ÇC B ; FC I D

Ô [{] æ!â • [] Á*! [~] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [Á] ; [ç!â^hæh& [] c^çcÁ- [!Áâ } c^! ; !^câ } * Á^ [~ !Áâ } • cãc ~ cã [] ç • Á • cæcã • cã& • ÉÁQ-Á^ [~ !Áâ } • cãc ~ cã [] ÁââÁ } [ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [{ & [{] æ!â • [] Á*! [~] Á- [!Ác@â • Á!^] [!c!â~ÁR~!^F!É!P!Ó!Ú!Á • ^!^&c^â!hæh& [{] æ!â • [] Á*! [~] Á- [!Á^ [~ ÉÁQ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cã& • Á^ • ^áÁc [Áâ^â } ^Ác@^ & [{] æ!â • [] Á*! [~] Áæ]] ^æ! • Áâ^ [, ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [{ â : ^ÁÔæcæ!Ø^!ââæ& \ÁU^] [!c!â~ } & cã [] æ!æc^Á [] Ác@^ÁQ!Ú!Ó!Ú!Á!Ôæcæ!Ô^ } c^! Ç@cc |KBD } & ^É^âÉ* [Ç!â] ^á • ð!âæcæ&^ } c^!ÉD!â&æ } Áâ^Á^ • ^áÁc [Á!^] ; [á^ & ^Ác@^Á-â* ; !^ • Áâ } Ác@â • Á!^] [!c!â~ • â } * Áââ-^!^ } ç!] ^!Á*! [~] • É

V@^Á& ~ • c [{ Á& [{] æ!â • [] Á*! [~] Á&@ [•^] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } áç^! • áç^Áâ } & | ~ á^ • Ác@^Á- [|| [, â } * ÁJÁâ } • cãc ~ cã [] • K

- ▶ CE^! [!æÁW } áç^! • áç^ÁçOE^! [!æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^áâ&cã } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçS! • ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [{ â } &æ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçÚç^!ÁQ [!^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [{ @^! • c!Ó [|| ^!^ÁçÓ! [@^! • cÉÁQSD
- ▶ Þ [!c@ÁÔ^ } ç!æ!Ô [|| ^!^ÁçPæ } ^!ç!||^ÉÁQSD
- ▶ Þ [!c@ÁUæ! \ÁW } áç^! • áç^ÁçÔ@!â&æ^ [ÉÁQSD
- ▶ Ú|ç^ç!Pæ : æ!^ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁçÓ [~ !â [] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } ç!Yæç!^ÁW } áç^! • áç^ÁçÔ@!â&æ^ [ÉÁQSD
- ▶ W } áç^! • áç^Á [-ÁUç!æ } &á • ÁçR [!æ^cÉÁQSD

H Y Z [i fYg|b'h |g|fYdçfñ\Uj Y VYYb'c'f [Ub]ñYX 'UbX'c'fXYfYX]bhc'h Y Zc''ck]b ['hcd]WUfYUg

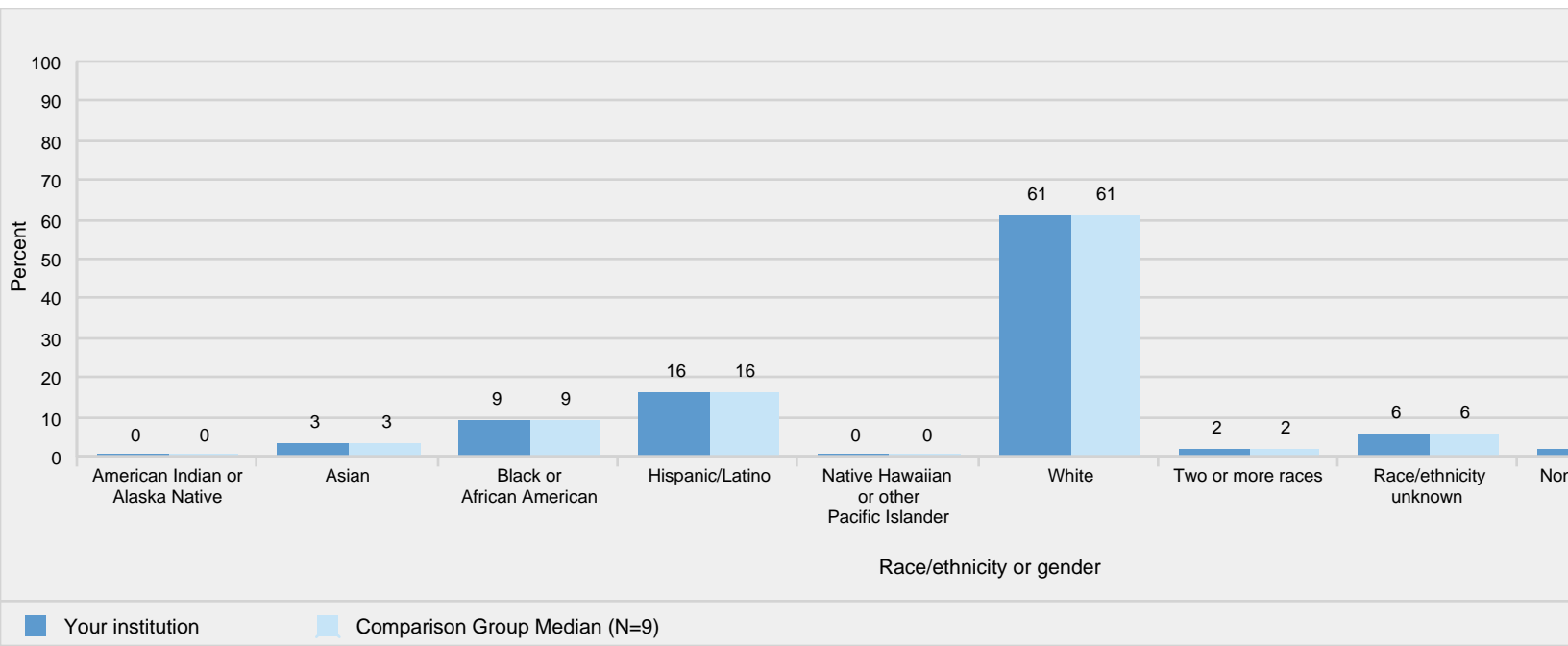
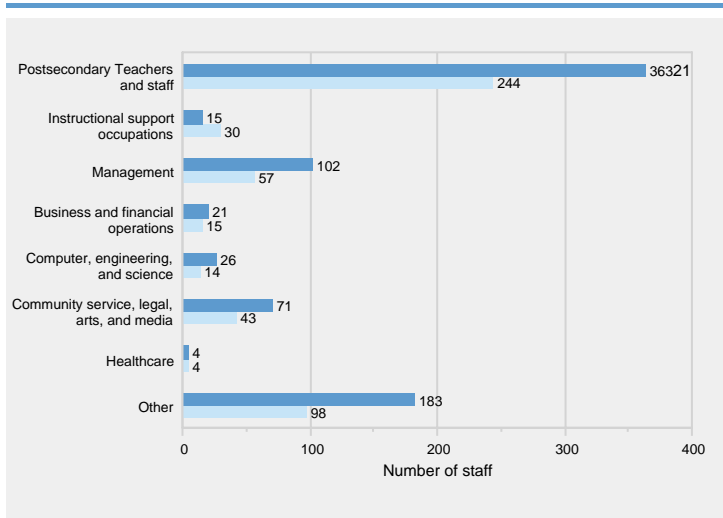
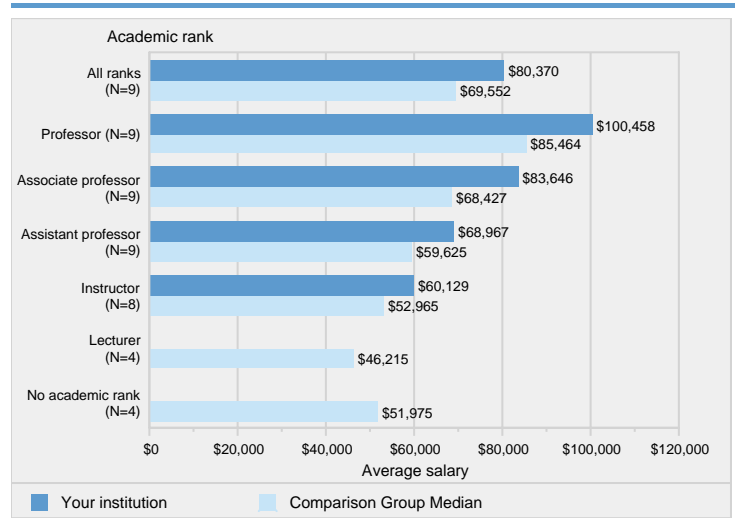


Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015



PUVÖMÖIæä~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~ä^æÉØ [!&æ]~ [æc] [] ä^ææj•Éj•^æc@^ T^c@ [ä [[] *ææjæ [c^æ]æjæ•æc@^æ} { ä^æ! [-jæ] •æc~ cæ [] •jæ} æc@^æ& [{] æjæ• [] ä^æ! [] } É ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^ æc { ^ } ç [-jÖä~ &æc [] Éjæc [] æjæÖ^ } c^æ! [-jÖä~ &æc [] äUcæc•cæ&•É Q} c^æ!æc^äU [•c^æ& [] äæ!^jÖä~ &æc [] äÖææU^•c^æ { ÄQÜÖÖÜDKAU] jæ } *ÄGEFÉjæP { æ } Ü^æ [] ^æ^æ& [{] [] } cæ

Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16



PUVÖMÖIæä~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~ä^æÉØ [!&æ]~ [æc] [] ä^ææj•Éj•^æc@^ T^c@ [ä [[] *ææjæ [c^æ]æjæ•æc@^æ} { ä^æ! [-jæ] •æc~ cæ [] •jæ} æc@^æ& [{] æjæ• [] ä^æ! [] } É ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^ æc { ^ } ç [-jÖä~ &æc [] Éjæc [] æjæÖ^ } c^æ! [-jÖä~ &æc [] äUcæc•cæ&•É Q} c^æ!æc^äU [•c^æ& [] äæ!^jÖä~ &æc [] äÖææU^•c^æ { ÄQÜÖÖÜDKAU] jæ } *ÄGEFÉjæP { æ } Ü^æ [] ^æ^æ& [{] [] } cæ

A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj]Yk

V@i•Á!^] [!cÁ•Áæ•^Á [}ÁæcæÁ•~]]|á^á^à^Áá }•cá~cá [}•Ác [ÁQÚÖÜÁã~ !ã } *Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁæcæÁ& [||^&cá [}Á^ÁæiÉÁÜ^• [] }•^Á!æc^•Á^ø&^Áá^áJJÃÁ-[!

} [] É [] ^!æcá } * Á • [~!&^•LÆæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ&æ] áæ|Áæ [] []!áæcá [] • Áæ } áÁ*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [] • Ác [Á] ^! { æ } ^ } c
^ } á [, { ^ } c•DÉÁÖ [:!Á!^ç^] ~^•Á- [:Á]!áçæc^ÉÁ [cÉ- [:É]! [-áçÁá] • cáç~ cá [] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á [-Á] ~ à|á&Áá } • cáç~ cá [] • DÁ!^ [:!cá] * Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•
á } &| ~ á^!Áç~ áçá [] Áæ } áÁ-^•LÁ* [ç^!] { ^ } cÁæ [] []!áæcá [] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ [&æ|DLÁ* [ç^!] { ^ } cÁ*!æ } c•Áæ } áÁ& [] c!æ&c•LÁ]!áçæc^Á*á-c•ÉÁ*!æ } c•ÉÁæ } á
& [] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } * Á& [] c!áá~ cá [] • Á-! [{ Áæ--á|áæc^áá^ } cáçá•DLÁá } ç^!•c { ^ } cÁ!^c~!] LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á~ &æcá [] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [c@^!Á• [~!&^•É
Ö [:!Á!^ç^] ~^•Á- [:Á]!áçæc^ÉÁ- [:É]! [-áçÁá] • cáç~ cá [] • Á!^ [:!cá] * Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^!Áç~ áçá [] Áæ } áÁ-^•LÁ* [ç^!] { ^ } cÁæ [] []!áæcá [] • ÉÁ*!æ } c•É
æ } áÁ& [] c!æ&c•Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ [&æ|DLÁ]!áçæc^Á*!æ } c•Áæ } áÁ& [] c!æ&c•LÁá } ç^!•c { ^ } cÁá } & [{ ^!Á•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á~ &æcá [] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á
[c@^!Á• [~!&^•ÉÁçcáá^•!^É*!æ } cá } * Áá } • cáç~ cá [] • ÉÁ& [:!Á!^ç^] ~^•Á^ç&| ~ á^!Áç^] ~^•Á-! [{ Áæ~ çá|áæ!^Á^ } c^!]!á•^•Áç^É*ÉÉÁá [[\c [:!Á•ÉÁá]! { áç [:!Á^•DÉ
@ [:!Á!^ç^]!áçæc^ÉÁæ } áÁá } á^] ^ } á^ } cÁ [] ^!æcá [] • ÉÁç [] á^*!^É*!æ } cá } * Áá } • cáç~ cá [] • Áá [Á] [Á!^] [:!cÁ!^ç^] ~^•Á-! [{ Áæ~ çá|áæ!^Á^ } c^!]!á•^•Áá } ÁæÁ•^] æ!æc^
&æc^* [:!ÉÁV@^•^Áæ { [~ } c•Á { æ~ Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [:!Á!^ç^] ~^•Á-! [{ Á [c@^!Á• [~!&^•É

Ö [:!ÁÖç] ^ } ••

Ö [:!Á^ç] ^ } ••Áá } &| ~ á^!Áç] ^ } ••Á- [:!Áá] • c!~ &cá [] ÉÁ!^•^æ!&@ÉÁ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ [] [:!cÉÁá] • cáç~ cá [] } æ|Á•~ [] [:!cÉÁ•c~ á^ } cÁ•^!çá&^•É
•&@ [:!æ!•@á] • Áæ } áÁ-^! [[, •@á] • Áç } ^cÁ [-Ááá•& [~ } c•Áæ } áÁæ| [[, æ } &^•DÉÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç] ^ } ••ÉÁÖç] ^ } ••Á- [:!Á] ^!æcá [] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [-Á] |æ } cÉ
á^]!^&áæcá [] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [&æc^áÁc [Á^æ&@Á [-Ác@^Á [c@^!Á~] &cá [] • ÉÁÖ [:!Á^ç] ^ } ••Áæcáá^•!^É*!æ } cá } * Áá } • cáç~ cá [] • Á^ç&| ~ á^!Áç] ^ } ••Á- [:!
æ~ çá|áæ!^Á^ } c^!]!á•^•Áç^É*ÉÉÁá [[\c [:!Á•ÉÁá]! { áç [:!Á^•DÉÁá [•] áçæ|ÉÁæ } áÁá } á^] ^ } á^ } cÁ [] ^!æcá [] • ÉÁç [] á^*!^É*!æ } cá } * Áá } • cáç~ cá [] • Áá [Á] [cÁ!^] [:!c
^ç] ^ } ••Á- [:!Áæ~ çá|áæ!^Á^ } c^!]!á•^•Áá } ÁæÁ•^] æ!æc^Á&æc^* [:!ÉÁV@^•^Áæ { [~ } c•Á { æ~ Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [:!Á!^ç] ^ } ••ÁæÁ [c@^!Á!^ç] ^ } ••É

Ò } á [, { ^ } cÁç•••c•

Ò } á [, { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [:!Á] ~ à|á&Áá } • cáç~ cá [] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ]!áçæc^ÉÁ [cÉ- [:É]! [-áçÁá] • cáç~ cá [] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^!Á*! [••
á } ç^!•c { ^ } c•Á [-Á^çá [] • Á~ á [] [:!Á^•Á^~ á] [:!Á^•áÁ] [:!Á^•áÁ] [:!Á~@^Á] [:!cáç~ cá [] • ^@áÁ] [:!á
Á~ á [] [:!^c•ÉN Ó Á Ö]!áçáç~ cá [] • Á T

Á T	T	ÉÁ	■ T	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	á
Á- [:!Á- [:! É ,	Á	~ [:! ^ }	- [:!á [æc	Á- [:!	- [:!á	■ T	ÉÁá	- [:!Á- [, ÁÁ	- [, ÁÁ- [:		